

# L'Essentiel 2024

---





## L'Institut du Cerveau : l'excellence au service de la recherche sur le cerveau et de la découverte de nouveaux traitements pour les maladies du système nerveux

Créé en 2010, l'Institut du Cerveau est un centre de recherche scientifique et médicale d'excellence dédié à l'étude du cerveau et à la découverte de nouveaux traitements pour les maladies du système nerveux. Son modèle innovant réunit patients, médecins, chercheurs et entrepreneurs avec un objectif commun : transformer les découvertes fondamentales en solutions thérapeutiques via une approche translationnelle et interdisciplinaire. Situé à Paris, au cœur de l'Hôpital Pitié-Salpêtrière - l'un des plus grands pôles de neurologie en Europe -, l'Institut du Cerveau rassemble près de 900 experts internationaux au sein de 29 équipes de recherche, 12 plateformes technologiques de pointe, un centre d'investigation clinique, un organisme de formation et un pôle innovation comprenant notamment un startup studio et un living lab.

### STRATÉGIE ET AMBITIONS

Depuis sa création, la stratégie de l'Institut du Cerveau place le patient au cœur de ses préoccupations. Son ambition se nourrit au quotidien des défis scientifiques, technologiques et médicaux à relever pour transformer les découvertes en solutions thérapeutiques et les mettre au plus vite à disposition de la société.

### GOUVERNANCE

L'Institut du Cerveau rassemble la fondation privée reconnue d'utilité publique, Fondation ICM, et une unité mixte de recherche (CNRS, Inserm et Sorbonne Université), autour d'un partenariat fort qui associe également l'AP-HP. Sa gouvernance illustre la solidité de ce partenariat, notamment dans la représentativité des membres de son conseil d'administration et de ses instances de direction. Le conseil d'administration règle les affaires de l'Institut, se prononce sur les orientations stratégiques proposées par la direction générale. Il vote également les budgets et approuve les comptes de la Fondation ICM. La direction générale met quant à elle en œuvre la politique définie par le conseil d'administration.

Le rapport annuel de l'Institut du Cerveau est consultable en ligne sur le site de l'Institut du Cerveau : [institutducerveau.org/publications-officielles](https://institutducerveau.org/publications-officielles)

## CHIFFRES CLÉS 2024\*



878 collaborateurs et collaboratrices  
26 équipes de recherche (29 au 1<sup>er</sup> janvier 2025)  
12 plateformes technologiques et biobanques  
5 domaines de recherche  
1 unité de développement technologique et d'innovation (TIDU)



500 publications dans des revues scientifiques internationales en 2024  
82 études cliniques en cours au centre d'investigation clinique Neurosciences et 118 dans les 13 iCRIN de l'Institut du Cerveau  
63 brevets actifs, dont 7 nouveaux brevets déposés  
24 startups incubées



47,7 M€ issus du mécénat, des legs et de la générosité du public

\* Exercice comptable du 1<sup>er</sup> octobre 2023 au 30 septembre 2024.

## UNE ACTIVITÉ SCIENTIFIQUE INTENSE

La stratégie scientifique et médicale de l'Institut du Cerveau repose sur une approche multidisciplinaire et synergique, combinant recherche fondamentale et translationnelle, expertise clinique et support des plateformes technologiques de pointe, et bénéficiant de l'environnement exceptionnel du département médico-universitaire (DMU) de Neurosciences de l'Hôpital Pitié-Salpêtrière. En 2024, les scientifiques de l'Institut du Cerveau ont publié 500 articles dont 214 (soit 43 %) dans des journaux à fort impact. Ce taux est en croissance constante ces dernières années. Voici quelques avancées issues des travaux de recherche menés sur l'exercice 2023-2024 :

- l'observation de la capacité de répondre à des sollicitations extérieures tout en dormant indique que le sommeil n'est pas un état qui nous isole parfaitement de notre environnement ;
- l'effet bénéfique des ultrasons dans la maladie de Charcot chez des souris modèles de cette maladie ;
- la démonstration de l'effet neuroprotecteur de la remyélinisation spontanée des fibres nerveuses du cortex chez les patients ayant une sclérose en plaques débutante et des lésions peu étendues ;
- la prise quotidienne de leriglitazone permettrait de réduire la progression de la myélopathie des patients atteints d'adrénoleucodystrophie liée à l'X et d'arrêter la progression de la forme cérébrale aiguë (CALD) de la maladie ;
- un meilleur pronostic de retour à la conscience des patients placés en réanimation a été établi à partir d'une approche multimodale combinant différents marqueurs de comportement, d'imagerie cérébrale et d'électroencéphalographie ;
- l'efficacité des ultrasons focalisés dans le traitement du tremblement essentiel a été démontrée.

## RÉCOMPENSES ET APPELS À PROJETS COMPÉTITIFS

Le montant cumulé des financements compétitifs nationaux et internationaux obtenus entre le 1<sup>er</sup> octobre 2023 et le 30 septembre 2024 s'élève à 20,6 millions d'euros. 17 financements de l'Agence nationale de la recherche (ANR) ont été obtenus, soit un taux succès de 35 %. Il est à noter que deux financements du Conseil européen de la recherche (ERC) ont été attribués à des chercheurs de l'Institut sur cette période.



## LES TEMPS FORTS DE 2024

### LA PRÉPARATION AU CHANGEMENT DE LA DIRECTION GÉNÉRALE

Le Pr Alexis Brice a quitté sa fonction de directeur général de l'Institut fin 2024, après 12 années à œuvrer pour placer l'Institut sur sa trajectoire d'excellence. Il a laissé les rênes à la Pr Stéphanie Debette depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2025. Ensemble, et avec les instances de gouvernance, ils ont pu étroitement préparer la transmission efficace des dossiers stratégiques. Ils ont notamment effectué un voyage d'étude nord-américain afin de renforcer les liens avec certains partenaires internationaux.

### DES ÉVALUATIONS TRÈS FAVORABLES

Les évaluations du Haut Conseil de l'évaluation de la recherche et de l'enseignement supérieur (HCERES) ont été une étape marquante de l'année 2024 : l'unité mixte de recherche a été renouvelée avec 29 équipes (en place depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2025). Les évaluateurs ont réaffirmé l'excellence de la recherche en neurosciences menée à l'Institut et la pertinence de la vision stratégique. Le Centre d'investigation clinique (CIC) Neurosciences (AP-HP/Inserm/Institut du Cerveau) a également obtenu une évaluation très positive du HCERES, qui a salué la qualité des projets de recherche, l'organisation structurée du CIC et les moyens alloués pour soutenir ses activités.

### LE DÉMARRAGE DES QUATRE PROJETS TRANSVERSAUX

L'année écoulée a été marquée par le lancement des quatre grands projets transversaux (NEUROPREMS, NEIMO, BRAIN FUNCTIONAL GENOME PROGRAM et DEEP BRAIN STIMULATION), conçus pour faire progresser la science, aborder des questions plus ambitieuses et dépasser les frontières traditionnelles de la recherche. Ces initiatives font appel aux équipes, aux plateformes et à des partenaires internationaux de l'Institut, favorisant ainsi la collaboration et l'innovation à l'échelle mondiale.

### DES INVESTISSEMENTS POUR DES ÉQUIPEMENTS DE POINTE DANS LES PLATEFORMES

Deux IRM de dernière génération de 3T et 7T (Siemens Healthineers) ont été accueillies au sein de la plateforme de neuro-imagerie (CENIR), grâce au soutien exceptionnel du mécène Richard Mille. L'Institut est le premier en France à bénéficier des dernières avancées de ces technologies, dont

l'acquisition s'inscrit dans un vaste programme de structuration de filières stratégiques en Île-de-France, financé par la Région Île-de-France et par le gouvernement dans le cadre du Plan France 2030. La plateforme d'imagerie microscopique ICM.Quant a également connu une montée en puissance, avec notamment l'acquisition de nouveaux matériels, dont le STED, un microscope de super-résolution financé grâce à la Fondation NRJ - Institut de France. Enfin, pour répondre à un besoin croissant, l'Institut du Cerveau a débuté en 2024 la structuration d'une plateforme de protéomique, qui prendra son essor en 2025, grâce au soutien des donateurs.

### UNE AMBITION RENOUVELÉE POUR FAVORISER L'INNOVATION

En avril 2024, Géraldine Farjot a pris les rênes de la direction de l'innovation et a rapidement établi une nouvelle feuille de route. L'une des pierres angulaires du changement stratégique concerne le fonds de philanthropie NeurAL, soutenu par la Fondation Anne et Claude Berda depuis 2023 et par Indosuez Wealth Management. En 2024, la 2<sup>e</sup> édition du programme a rencontré un grand succès. Les deux lauréats bénéficient d'un accompagnement d'experts et d'un financement d'amorçage. Parallèlement, les unités d'innovation ont continué de jouer un rôle clé, en développant des projets qui, bien que peu attractifs pour l'industrie, possèdent une forte valeur sociétale, comme le repositionnement de molécules ou le développement de solutions identifiées par le Care Lab. Des partenariats stratégiques se sont concrétisés, comme le projet MediTwin, avec la signature de l'accord de consortium entre 14 partenaires (Dassault Systèmes, l'Inria, sept IHU, le CHU de Nantes, quatre startups dont deux issues de l'Institut). MediTwin vise à développer des jumeaux virtuels personnalisés des organes, du métabolisme, des tumeurs cancéreuses, pour mieux diagnostiquer et mieux soigner.

### METTRE À DISPOSITION LES CONNAISSANCES ISSUES DE LA RECHERCHE

Depuis 10 ans, l'Institut propose une offre de formation de plus en plus étoffée à destination de publics variés (étudiants, chercheurs, cliniciens, personnels paramédicaux et professionnels de santé). Cette offre est passée de deux programmes en 2014 à 15 en 2024, cumulant 2 500 participants. En parallèle, l'Institut a pour mission de rendre accessibles à toutes et tous les avancées de la recherche issues des travaux des équipes scientifiques. En 2024, dans cet objectif, il s'est particulièrement attaché à la refonte de son site Internet

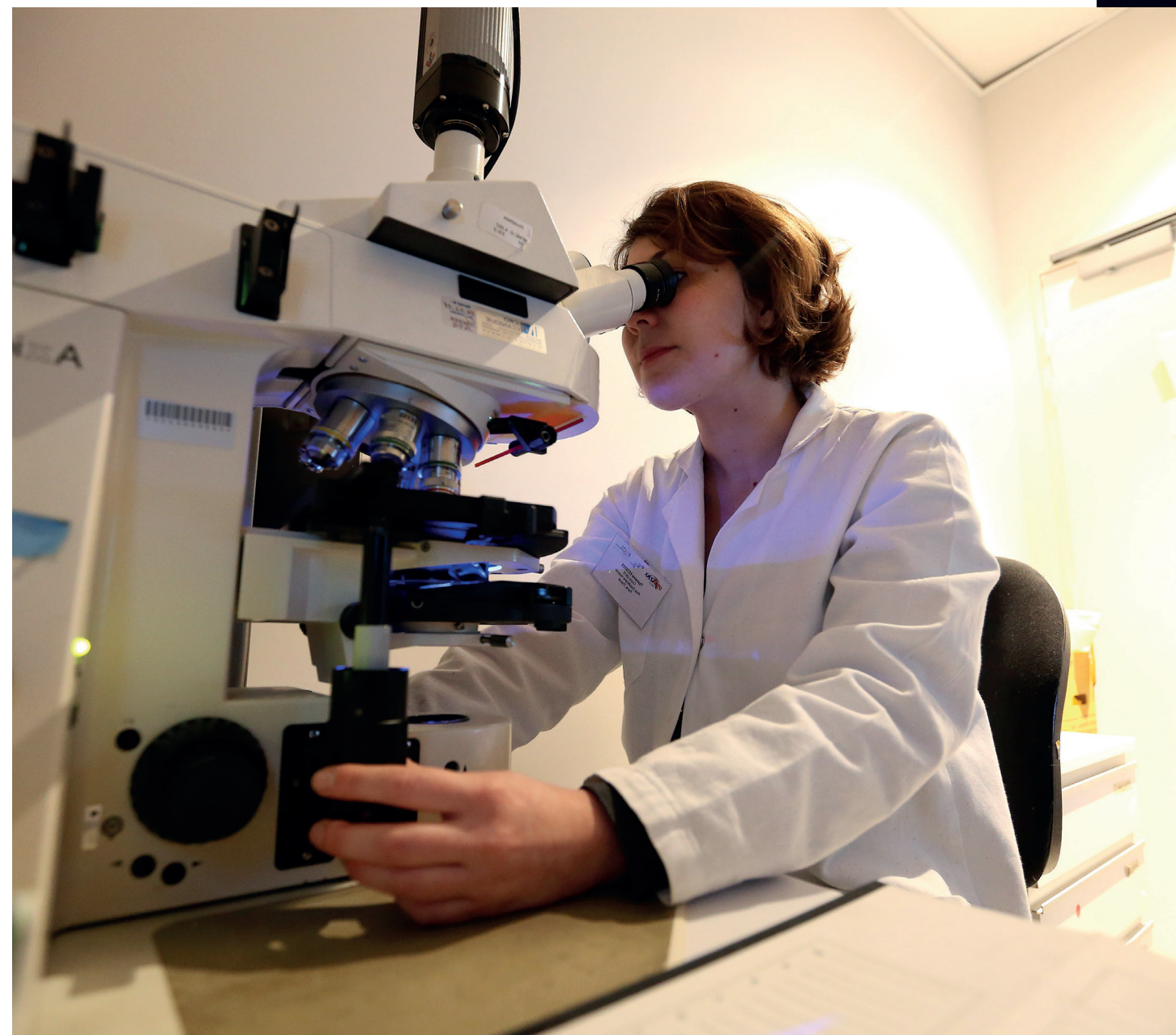
et au développement de son offre événementielle, dont une conférence exceptionnelle, intitulée « Ce que le sportif apporte aux neurosciences », en marge de l'ouverture des Jeux olympiques de Paris 2024.

### GÉNÉROSITÉ

L'Institut du Cerveau a, cette année encore, pu compter sur de généreux soutiens, fidèles ou nouvellement investis pour sa cause. Les initiatives

se multiplient et se diversifient. À titre d'exemple, la première édition du challenge connecté les Foulées du Cortex a eu lieu en septembre 2024, soutenu par le Crédit Mutuel Nord Europe, partenaire principal de l'événement.

L'Institut du Cerveau remercie tous ses donateurs et soutiens, qui contribuent au quotidien à l'excellence des recherches menées dans ses laboratoires et aux progrès en matière de santé du système nerveux.





# SITUATION FINANCIÈRE 2024

## COMPTE DE RÉSULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION (CROD) ET COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES (CER)

pour la période du 1<sup>er</sup> octobre 2023 au 30 septembre 2024

### LES PRODUITS PAR ORIGINE

Le financement des projets de recherche est caractérisé par une pluralité des sources de financement avec un ancrage dans une perspective de long terme afin de produire des connaissances et des avancées majeures en neurosciences.

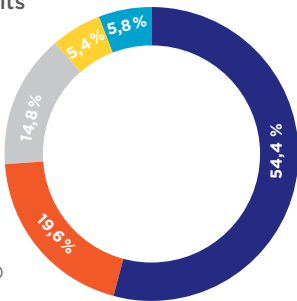
Les produits 2024 s'élèvent à **108,1 M€**, ils comprennent **87,7 M€** de produits de l'exercice et **20,4 M€** de report de ressources affectées et non utilisées au cours d'exercices antérieurs. Les produits de l'exercice correspondent aux revenus de la collecte (47,7 M€ soit 54,4 %), eux-mêmes composés de dons (17,6 M€ soit 36,9 %), de legs et de donations (4,1 M€, soit 8,6 %), de mécénat (26 M€ soit 54,5 %).

Ils incluent également :

- les revenus des activités des plateformes technologiques (11,4 M€) et de collaborations de recherche avec des partenaires industriels (1,6 M€) ;
- des subventions publiques et privées (17,2 M€) ;
- le financement du programme IHU (4,7 M€) ;
- des revenus divers (locatifs, refacturations de charges, produits financiers) (5,1 M€).

### Répartition des produits

- Revenus de la collecte
- Subventions publiques et privées
- Revenus des activités des plateformes et des collaborations industrielles
- Financement du « programme IHU »
- Autres revenus (revenus locatifs, refacturations de charges, produits financiers)



### LES EMPLOIS PAR DESTINATION

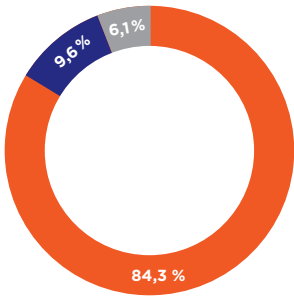
Le total général des charges 2024 s'élève à **105,6 M€** : **64,6 M€** utilisés en 2024 et **41 M€** à réaliser ultérieurement sur les ressources affectées. Le montant des emplois consacrés aux **missions sociales** s'élève à **54,3 M€**, représentant **84,3 %** du total des emplois du CROD.

### Les missions sociales de l'Institut du Cerveau concernent :

- les programmes de recherche ;
- les plateformes technologiques ;
- l'animation scientifique, la conclusion d'alliances internationales et les programmes de formation ;
- la valorisation de la recherche et l'incubation de startups ;

### Répartition des emplois

- Missions sociales
- Frais de recherche de fonds et de communication
- Frais de fonctionnement



Les financements de projets de recherche sont dédiés principalement aux maladies du système nerveux et aux traumatismes de la moelle épinière. Les plateformes technologiques (neuro-imagerie, vectorologie, séquençage-génotypage, culture cellulaire, bio-informatique et histologie) viennent en soutien à ces projets.

Les **frais de recherche de fonds et de communication** concernent les charges engagées pour collecter des fonds auprès des particuliers (dons et legs), des entreprises et des fondations privées (correspondant aux actions de mécénat et de parrainage), ainsi qu'aux actions de communication. Ils représentent un total de 6,2 M€, soit **9,6 %** du total des emplois du CROD.

Les **frais de fonctionnement** correspondent aux charges des équipes support (finances, ressources humaines, juridique, communication), représentant **6,1 %** du total des emplois du CROD, soit 3,9 M€.

### AFFECTATION DES RESSOURCES ISSUES DE LA GÉNÉROSITÉ PUBLIQUE

Les ressources collectées auprès du grand public utilisées en 2024 se sont élevées à 47,7 M€. En résumé, sur 100 € de ressources collectées, 74,4 € ont été utilisés pour financer les missions sociales et les investissements, 23,3 € ont servi à couvrir les frais de la collecte de fonds et de la communication et 2,3 € à couvrir les frais de fonctionnement de l'Institut du Cerveau.

Il est à noter que ces ratios sont établis, par convention comptable, sur les seules ressources utilisées sur l'exercice, ce qui exclut de fait les ressources affectées aux missions sociales qui seront utilisées sur les prochains exercices et reportées à ce titre en fonds dédiés, tandis que l'ensemble des

charges, notamment de recherche de fonds, y compris de ces fonds pluriannuels, sont intégralement considérées sur l'exercice. En 2024, la Fondation ICM a vu le soutien de grands donateurs se renforcer pour financer des projets pluriannuels de grande envergure. Il en résulte une apparente croissance de ses frais de recherche de fonds qui n'est due qu'à l'accroissement notable des reports en fonds dédiés issus de la générosité publique (23,6 M€ contre 5,4 M€ en 2023).

### BILAN DE L'EXERCICE\*

| Actif (M€)           | 2023 | 2024 |
|----------------------|------|------|
| Actif net immobilisé | 65   | 77   |
| Actif circulant      | 86   | 109  |
| Total                | 151  | 186  |

| Passif (M€)                 | 2023 | 2024 |
|-----------------------------|------|------|
| Fonds propres               | 49   | 51   |
| Résultat de l'exercice      | 2,5  | 2,5  |
| Fonds dédiés                | 31   | 52   |
| Dettes                      | 42   | 50   |
| Produits constatés d'avance | 26   | 30   |
| Total                       | 151  | 186  |

\* Au 30 septembre 2024.

Le montant total des investissements (hors bâtiment) réalisés par la Fondation ICM depuis sa création s'élève à **81,3 M€** principalement consacrés aux plateformes technologiques qui soutiennent la recherche.

Les investissements de l'exercice octobre 2023-septembre 2024 s'élèvent à 19,3 M€ (incluant la variation des immobilisations en cours) et ils comprennent des investissements très élevés en équipements scientifiques : 17,5 M€ dont 15,2 M€ pour deux IRM (3T et 7T de dernière génération).

L'actif net immobilisé s'élève à 77 M€. Au 30 septembre 2024, le montant de la trésorerie est de 64,3 M€ dont 41,4 M€ dédiés à des financements fléchés. Les fonds propres de la Fondation ICM s'établissent à 53,5 M€ (y compris l'impact du résultat de l'exercice de 2,5 M€). Ils intègrent la situation nette pour 33,4 M€ complétés par des subventions d'investissements de 19,6 M€. La dotation non consommable s'élève à 1,2 M€. À la clôture de l'exercice, les fonds dédiés (fonds restants à engager sur les programmes pluriannuels) s'établissent à 48,4 M€.

### POLITIQUE DE RÉSERVE

À sa création en 2006, la Fondation ICM a bénéficié d'une dotation de 11,7 M€, dont 1,2 M€ de dotation non consommable. Grâce à un pilotage budgétaire rigoureux, la Fondation ICM a équilibré ses charges et ses revenus ces huit dernières années, en évitant ainsi de puiser dans ses réserves. Ces réserves, conformément à l'objet de toute fondation reconnue d'utilité publique, contribuent à la constitution d'un patrimoine mis au service du développement de la recherche scientifique.

Pour autant, la Fondation étant encore jeune, aucune politique de réserve visant à définir un montant de réserve cible n'est établie, le conseil d'administration veillant chaque année à ce que celles-ci permettent la couverture à court terme des engagements sur fonds propres (principalement masse salariale et coûts du bâtiment, dont remboursement des emprunts immobiliers). Par ailleurs, la politique des membres du conseil d'administration en termes de placement est extrêmement prudente. La trésorerie est placée en valeurs mobilières de placement (contrats de capitalisation, sous-crits auprès d'établissements bancaires de premier plan, garantis en capital et 100 % en fonds euros) et en comptes à terme garantis en capital.

### CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE

#### Bénévolat

L'Institut du Cerveau a bénéficié d'heures de bénévolat au cours de l'exercice 2024, notamment au titre des actions de communication. Le volume est évalué à 0,6 ETP, soit sur la base d'un Smic horaire, un montant de 19 k€.

#### Mécénat en nature

L'Institut du Cerveau a bénéficié de mécénat en nature et de compétences dans le cadre de ses actions de communication et d'appel à la générosité du public, à savoir :

- des espaces média auprès de : Richard Mille, Klesia, Amaury Média, Bayard Média Développement, Canal+, France TV, *Le Figaro*, NRJ Groupe, Radio Classique, Radio France, RTL ;
- des produits ou prestations à titre gratuit : Publicis Groupe, Orrick Rambaud Martel, Anacofi, Française de financement et d'édition (FFE), Butard Enescot, Lakiko, M6 Groupe, Orange, Pinault Collection, *Télérama*, Fondation Air France, Willkie Farr & Gallagher LLP, Mediavision, DataOnDemand, Sport Market, MaGwen, Publicis Cinéma, Assouline, Musée Olympique.

Particulièrement attaché au maintien de son niveau d'excellence, l'Institut du Cerveau a mis en place des procédures de contrôle interne et externe afin de garantir la rigueur et l'efficacité de sa gestion : adhésion au comité de la charte du « Don en confiance » et appel à un commissaire aux comptes indépendant.

### DON EN CONFIANCE

L'Institut du Cerveau a reçu, le 3 novembre 2010, l'agrément du comité de la charte du « Don en confiance », renouvelé en octobre 2022. Ce comité exerce depuis plus de 20 ans la mission de régulation professionnelle de l'appel à la générosité publique. Son action se fonde sur trois engagements : les organismes agréés doivent respecter des règles de déontologie, se plier à une discipline collective vis-à-vis des donateurs et accepter le contrôle continu des engagements souscrits.







**Institut du Cerveau** • Fondation Reconnue d'Utilité Publique habilitée  
à recevoir dons, legs, donations et assurances-vie  
Hôpital Pitié-Salpêtrière - CS 21414 - 75646 Paris Cedex 13 - France - Tél : +33 (0)1 57 27 47 56  
[www.institutducerveau.org](http://www.institutducerveau.org)

ASSISTANCE  
PUBLIQUE  HÔPITAUX  
DE PARIS



Inserm

 SORBONNE  
UNIVERSITÉ